

---

## CURRICULUM VITAE

---

Nome **Avv. Alice Merletti**  
Indirizzo Torino, Via Giovanni Carlo Cavalli, 38  
Telefono 011/0360571  
E-mail a.merletti@alferomerletti.it  
P.E.C. alicemerletti@pec.it  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 08.06.1984



---

## ESPERIENZA LAVORATIVA

---

Laureatasi in giurisprudenza con lode presso l'Università degli Studi di Torino, ha seguito corsi di specializzazione in diritto civile, amministrativo e penale presso l'Università Cattolica di Milano.

Dopo avere svolto la pratica forense presso l'Avvocatura Distrettuale dello Stato di Torino, ha esercitato stabilmente la professione di avvocato dapprima presso lo Studio Associato dell'avv. Riccardo Ludogoroff e, successivamente, dell'avv. prof. Paolo Scaparone di Torino, con particolare impegno.

Dal 2015 è titolare dello Studio Legale Alfero – Merletti, boutique legale unitamente alla Socia l'avv. Elena Alfero ([www.alferomerletti.it](http://www.alferomerletti.it)), individuato quale studio legale dell'anno per tre anni di seguito ed. 2020, 2021 e 2022 dal Sole 24 ore per il diritto amministrativo e degli appalti e insignito del premio Best Practice "Public Law" e "Diritto Amministrativo" 2021 e 2022 per Milano Finanza

Si occupa di diritto civile e amministrativo, essendosi specializzata nelle seguenti materie:

- **contrattualistica pubblica nazionale ed internazionale** (con particolare focus in Spagna, Inghilterra, Francia e Polonia e Nord Europa): dalla fase di individuazione del contraente a quella di stipulazione ed esecuzione, composizione dei raggruppamenti aggiudicatari e la loro eventuale modificazione, formulazione di riserve e di controdeduzioni alle riserve, procedimenti di accordo bonario e di risoluzione contrattuale; escussioni cauzioni, scorrimento, risarcimento danni; interdittive anti – mafia, consulenza in ambito di project financing e altri strumenti di partecipazione pubblica privata.
- **sanità rapporti con le strutture private accreditate**: procedimento di autorizzazione, accreditamento e convenzionamento delle strutture private, nomina e revoca direttori generali; rimborso cure all'estero, rapporto con l'Università; risarcimento danni da lesioni cagionate da dipendenti o medici convenzionati nell'esercizio nell'attività sanitaria;

- **servizi pubblici locali e società partecipate:** concessione di servizi, forma di gestione del servizio, con particolare attenzione all'istituto dell'in house providing e della società mista, rapporti tra autorità affidante e soggetto affidatario, con speciale riguardo al contratto di servizio, housing sociale; questioni connesse alla presenza di soci pubblici nel capitale sociale; cessione di quote o azioni, anche mediante gara pubblica; fallimento;
- **espropriazioni:** aspetti correlati alle procedure espropriative;
- **urbanistica e edilizia:** questioni connesse all'attività di trasformazione edilizia del territorio: procedimenti di rilascio titoli abilitativi (permesso di costruire, silenzio-assenso, DIA, SCIA, autorizzazione paesaggistica, nulla osta parchi, ecc.); vigilanza e sanzioni (sanatoria, condono, repressione abusi), contributo di costruzione (costo di costruzione e oneri di urbanizzazione), annullamento titoli abilitativi e relative conseguenze;
- **enti locali:** attività giudiziale e stragiudiziale resa in favore degli Enti Locali, tra essi Comuni e Province.
- **finanza locale e diritto tributario** con particolare riguardo alle entrate locali: ICI, IMU, TASI, TARSU, TIA, COSAP, Imposta sulla pubblicità, debiti fuori bilancio, piano di riequilibrio; patto di stabilità interno;
- **caccia e sport:** rilascio e revoca porto d'armi; risarcimento dei danni, patrimoniali e non patrimoniali, subiti dai calciatori a causa dell'illegittimità di sanzione disciplinare (es. squalifiche); procedimenti innanzi alla Commissione Disciplinare Nazionale; procedure Arbitrali per lo Sport.
- **diritto societario e degli Enti del Terzo settore:** consulenza legale in materia di Statuto e patti parasociali, con particolare riferimento ai profili pubblicistici, consulenze in materia di responsabilità amministrativa e compliance, redazione di clausole contrattuali volte a tutelare la società nei suoi rapporti con fornitori e appaltatori; assistenza alla società nella due diligence su potenziali controparti, formazione in materia. Operazioni nazionali-internazionali e relativa contrattualistica, costituzione di LTD;
- **Modello 231, compliance:** Predisposizione e stesura di diversi modelli organizzativi ex d.lgs n. 231/2001 per PMI; consulenza e ODV (monocratico, per diverse realtà tra esse, l'una gestore di servizi pubblici essenziali), attività di assessment alla normativa in oggetto, con particolare focus in tema di reati societari e nei confronti delle pubbliche amministrazioni.
- **diritto civile e contrattualistica:** consulenza ed assistenza in ambito di responsabilità civile (contrattuale ed extracontrattuale), recupero del credito, tutela dei diritti reali.

---

*INCARICHI, TITOLI E COMPETENZE PERSONALI:*

---

□ dal mese di settembre 2022 è membro senza deleghe del **Consiglio di TRM SPA** per nomina pubblica da parte del Sindaco del Comune di Torino (decreto del 22.9.2022), società del **Gruppo IREN** che ha progettato, costruito e – attualmente – gestisce il termovalorizzatore della Città Metropolitana di Torino;

□ è consulente dal 2015, in via continuativa per realtà che si collocano nel panorama internazionale coadiuvando le stesse in ambito di diritto amministrativo e civile. Tra esse: - società partecipata da un **fondo americano** che si occupa di contratti di appalto di servizi e forniture pubbliche e private in tutta Europa; - società partecipata al 100% da **società tedesca** che si occupa di contratti di forniture privati e pubblici; - **società italiana** che si occupa di contratti di fornitura e servizi pubblici in tutta Europa.

□ dal mese di giugno 2013 è membro del **Consiglio della Associazione di Promozione Sociale - Socrem Torino**. La Società per la Cremazione di Torino (SOCREM Torino) costituitasi il 6 aprile 1883 e divenuta Ente Morale nel 1892, dal 2005 è un'associazione di promozione sociale senza scopo di lucro, ha il compito istituzionale di attestare la volontà dei suoi Soci su tutto il territorio nazionale.

□ dal 2016 al 2020 è stata componente del Consiglio, dapprima come membro, successivamente dal 2017 al 2020 ricoprendo la carica di Vice Presidente del **Consorzio di Bacino 16**. Il Consorzio di Bacino 16 è un ente pubblico, costituito da Comuni ai sensi dell'art. 31 D.LGS n.267/2000. L'ente persegue nell'ambito delle attività e delle funzioni espletate, finalità volte alla tutela della salute dei cittadini, alla difesa dell'ambiente e alla salvaguardia del territorio, nel rispetto delle vigenti normative in materia. Il Consorzio di Bacino 16 svolge tutte le funzioni di governo di bacino relative al servizio dei rifiuti urbani previste dalle leggi nazionali e regionali, in conformità alla disciplina di settore, al Piano Regionale e al Programma Provinciale di gestione dei rifiuti.

□ dal 2017 al 2020 è stata Presidente del **Comitato Tecnico della Associazione Italian Identity** (Certificazioni di qualità made in Italy) è un organismo associativo operante a livello internazionale, indipendente e senza scopo di lucro che, tramite i suoi progetti e attività, ha la finalità di tutela, valorizzazione e promozione a livello globale del Made in Italy e della cultura dell'Autentico Prodotto Italiano.

□ dal 2015 è iscritta alla camera arbitrale del Piemonte in qualità di Arbitro ed alla **Camera Civile del Piemonte e della Valle d'Aosta**.

□ dal 2021 è arbitro della Camera arbitrale Internazionale quale specialista di diritto amministrativo, appalti e contrattualistica per Nord- Centro Italia.

□ nel 2019 in qualità di componente dello Studio Legale Alfero Merletti è consulente legale della **Provincia di Asti** per supporto ai procedimenti legali dell'Ente, gestione dei contratti assicurativi, trattazione dei sinistri attivi e passivi, procedimento di irrogazioni delle sanzioni e del contenzioso conseguente ex l. n. 681/1981.

□ nel 2020 è stata consigliere senza deleghe di amministrazione, di **cooperativa sociale** di tipo A impegnata nelle attività socio assistenziali sul territorio torinese.

□ nell'ottobre 2011, in qualità di presidente della Commissione APIN è stata insignita dell'**onorificenza "Paul Harris"**.

➤ partecipa come relatrice a corsi di preparazione della prova scritta di abilitazione forense ed a convegni. Tra essi, i più recenti:

- pnrr codice appalti e finanza innovativa per FONDAZIONE SAN PAOLO
  - pnrr e codice appalti c/o Torino;
  - L.219/2017 e consenso informato organizzato da Istoreto, Fondazione Fabretti e Istoreto c/o Torino.
- È autrice di numero se pubblicazioni, tra esse la più recente è come autrice, tra altri, del "*Commentario al nuovo codice dei contratti pubblici*" a cura di U. Realfonso e R. Berloco, ed. Grafill, 2023.
- Dal settembre 2023 è autrice di articoli e saggi per la Casa Editrice Giuffrè Francis Lefebvre nel settore del diritto Amministrativo.